

Londrina Esporte Clube
S.A.F.

Demonstrações financeiras acompanhadas do
Relatório do Auditor Independente

Em 31 de dezembro de 2025

Londrina Esporte Clube S.A.F.

Índice

	Página
Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras	2
Demonstrações financeiras	5
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025	11

Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras

Aos:
Conselheiros e Administradores da
Londrina Esporte Clube S.A.F.
Londrina - PR

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do **Londrina Esporte Clube S.A.F.** (“**Londrina S.A.F.**” ou “**Clube**”) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado do exercício, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **Londrina Esporte Clube S.A.F.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis para pequenas e médias empresas.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sem ressalvas.

Ênfase

Reapresentação das demonstrações financeiras do exercício findo em 31/12/2024 e do balanço patrimonial de abertura de 01/01/2025

Conforme mencionado na nota explicativa nº 2.15, em decorrência da correção de erros, os valores correspondentes referentes ao exercício anterior, apresentado para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados em conformidade com o CPC PME Seção 10 – Políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro e CPC PME Seção 3 – Apresentação das demonstrações financeiras. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Incerteza relacionada com continuidade operacional

Em 31 de dezembro de 2025, o Londrina Esporte Clube S.A.F. incorreu em prejuízo de R\$ 16.716 mil (R\$ 15.040 mil em 2024) e apresentou patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) de R\$ 31.255 mil (R\$ 14.539 mil em 2024). Essas condições indicam a existência de incerteza que pode levantar dúvida quanto à capacidade de continuidade operacional do Clube. Conforme descrito na nota explicativa nº 1.1, a continuidade das operações está diretamente relacionada à execução do plano de negócios da SAF, o qual contempla aportes financeiros contratualmente previstos pelo investidor, investimentos em infraestrutura esportiva, desenvolvimento das atividades de futebol profissional e de base, bem como a expansão das receitas operacionais, incluindo negociação de atletas e receitas comerciais.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis para pequenas e médias empresas e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras


Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 18 de maio de 2026.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Silvio Cesar Cardoso', written over a horizontal line.

Silvio Cesar Cardoso
Contador CRC 1SP-188.428/O-5

RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7

Londrina Esporte Clube S.A.F.



Balço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

		2025	2024 (reapresentado)
	Notas	2025	(reapresentado)
ATIVO			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	533	6.444
Contas a receber de clientes	4	1.377	1.000
Outras contas a receber	-	90	-
		2.000	7.444
Ativo não circulante			
Imobilizado	5	8.564	4.660
Intangível	6	18.156	20.356
		26.720	25.016
Total do ativo		28.720	32.460

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Londrina Esporte Clube S.A.F.



Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	<u>Notas</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u> <u>(reapresentado)</u>
Passivo circulante			
Obrigações tributárias	7	633	198
Contas a pagar	8	346	1.914
Outras obrigações	9	886	713
		<u>1.865</u>	<u>2.825</u>
Passivo não circulante			
Obrigações tributárias	7	709	640
Contas a pagar	8	-	346
Outras obrigações	9	19.000	20.501
Adiantamento para futuro aumento de capital	10	22.910	6.876
Receita antecipada	11	15.491	15.811
		<u>58.110</u>	<u>44.174</u>
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)			
Capital social subscrito	13	1.050	1.050
(-) Capital a integralizar	-	(549)	(549)
Prejuízos acumulados	-	(31.756)	(15.040)
		<u>(31.255)</u>	<u>(14.539)</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u><u>28.720</u></u>	<u><u>32.460</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Londrina Esporte Clube S.A.F.



Demonstração do resultado do exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Notas	2025	2024 (reapresentado)
Receita operacional líquida	14	10.901	3.802
Custos	15	(20.326)	(12.017)
Prejuízo bruto		(9.425)	(8.215)
Receitas/ (despesas) operacionais:			
Despesas gerais e administrativas	16	(7.243)	(6.826)
		(7.243)	(6.826)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro		(16.668)	(15.041)
Receitas financeiras	-	32	8
Despesas financeiras	-	(80)	(7)
Prejuízo do exercício		(16.716)	(15.040)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Londrina Esporte Clube S.A.F.



Demonstração do resultado abrangente para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u> (reapresentado)
Prejuízo do exercício	<u>(16.716)</u>	<u>(15.040)</u>
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>(16.716)</u>	<u>(15.040)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Londrina Esporte Clube S.A.F.



Demonstração da mutação do patrimônio líquido (passivo a descoberto) para o exercício 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	<u>Notas</u>	<u>Capital social subscrito</u>	<u>(-) Capital à integralizar</u>	<u>Prejuízos acumulados</u>	<u>Patrimônio líquido</u>
Constituição com integralização em 02 de abril de 2024 (reapresentado)	12	1.050	(549)	-	501
Prejuízo do período	-	-	-	(15.040)	(15.040)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		<u><u>1.050</u></u>	<u><u>(549)</u></u>	<u><u>(15.040)</u></u>	<u><u>(14.539)</u></u>
Prejuízo do exercício				(16.716)	(16.716)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		<u><u>1.050</u></u>	<u><u>(549)</u></u>	<u><u>(31.756)</u></u>	<u><u>(31.255)</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Londrina Esporte Clube S.A.F.



Demonstração do fluxo de caixa para o exercício 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	<u>2025</u>	<u>2024</u> <u>(reapresentado)</u>
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo do exercício	<u>(16.716)</u>	<u>(15.040)</u>
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:		
Amortização de ativo intangível	2.200	1.644
Juros e multas sobre parcelamento	36	174
	<u>(14.480)</u>	<u>(13.222)</u>
Decréscimo/ (acrécimo) em ativos operacionais		
Contas a receber de clientes	(377)	(1.000)
Outras contas a receber	(90)	-
Decréscimo/ (acrécimo) em passivos operacionais		
Obrigações tributárias	468	664
Outras obrigações	(1.328)	28.090
Contas a pagar	(1.914)	2.155
Receita antecipada	(320)	15.811
Caixa (aplicado nas) / proveniente das atividades operacionais	<u>(18.041)</u>	<u>32.498</u>
Aquisição de ativo imobilizado	(3.904)	(4.555)
Aquisição de ativo intangível	-	(22.000)
Caixa aplicados nas atividades de investimento	<u>(3.904)</u>	<u>(26.555)</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Integralização de capital	-	501
Caixa proveniente das atividades de financiamento	<u>-</u>	<u>501</u>
(Redução) / Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<u>(21.945)</u>	<u>6.444</u>
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	6.444	-
No final do exercício	533	6.444
(Redução) / Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<u>(5.911)</u>	<u>6.444</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto Operacional

O Londrina Esporte Clube SAF. (“Londrina S.A.F.” ou “Clube”), inscrita no CNPJ/MF sob n.º 54.564.029/0001-25, com sede no município de Londrina, estado do Paraná, Rua Senador Souza Neves, sala 34, número 441, é uma Sociedade Anônima do Futebol constituída em 02 de abril de 2024 com base na Lei n.º 14.193/2021 (Lei da S.A.F.). O Londrina S.A.F possui personalidade jurídica própria e tem a finalidade de desenvolver, difundir e aprimorar o futebol em todas as suas categorias, bem como incentivar e exercer atividades de caráter competitivo, social, cultural e cívico, mantendo laços de união e solidariedade com entidades congêneres do estado, do país e do exterior.

1.1. Constituição da Sociedade Anônima do Futebol junto a Squadra Sports

Em 02 de abril de 2024, o Londrina Esporte Clube e a Squadra Sports Ltda. formalizaram parceria estratégica que resultou na constituição da Londrina Esporte Clube SAF (“Londrina S.A.F.”), estabelecendo um novo modelo de gestão baseado na profissionalização da administração e na captação estruturada de investimentos para o desenvolvimento do futebol. A operação envolveu a transferência à SAF das atividades relacionadas ao futebol, mantendo a Associação participação societária de 10% e o investidor 90%, além da manutenção, pela Associação, da titularidade dos ativos institucionais e de propriedade intelectual, os quais foram licenciados para uso operacional pela SAF.

O modelo econômico adotado foi estruturado com base em um ciclo de investimento de médio e longo prazo, no qual a geração de resultados positivos não é esperada nos primeiros exercícios. Esse racional está refletido nas demonstrações financeiras de 2025, nas quais a entidade apresentou prejuízo de R\$ 16.716 mil e patrimônio líquido negativo de R\$ 31.255 mil. Embora tais indicadores, em análise isolada, possam representar fatores de risco à continuidade operacional, sua interpretação deve considerar o contexto contratual e estratégico da constituição da SAF, no qual o déficit inicial é previsto como parte do processo de estruturação e crescimento da operação.

O Acordo de Investimento estabelece compromissos relevantes de suporte financeiro, incluindo aportes mínimos estimados em aproximadamente R\$ 100 milhões ao longo de seis anos, destinados à manutenção e expansão das atividades esportivas. Esses aportes possuem natureza contratual vinculante e incluem mecanismos de recomposição em caso de não cumprimento, o que reduz significativamente o risco de insuficiência de caixa no curto e médio prazo. Adicionalmente, estão previstos investimentos específicos em infraestrutura esportiva, incluindo a construção de centro de treinamento, bem como a assunção e liquidação de passivos da Associação, no montante de até R\$ 22 milhões, contribuindo para a reorganização financeira e redução de riscos históricos.

A análise operacional evidencia que, apesar do resultado negativo, houve evolução relevante da receita operacional líquida, que passou de R\$ 3.802 mil em 2024 para R\$ 10.901 mil em 2025, indicando início do processo de geração de receitas no novo modelo. Esse crescimento está associado à exploração das atividades futebolísticas pela SAF, incluindo receitas comerciais, de mídia e negociação de atletas, demonstrando que a operação já apresenta sinais concretos de execução do plano estratégico.

A reversão do cenário de prejuízo está diretamente associada à continuidade da execução desse plano, que contempla o desenvolvimento da base de atletas, ampliação das receitas comerciais e digitais, e aumento gradual da eficiência operacional.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

O modelo SAF, por sua natureza, depende da maturação desses fatores ao longo do tempo, sendo esperado que a geração de caixa seja incremental e mais significativa nos exercícios futuros, especialmente a partir da consolidação das atividades esportivas e da realização de negociações de atletas em maior escala.

Adicionalmente, o acordo estabelece mecanismos robustos de governança, garantindo a participação da Associação nos órgãos de decisão, incluindo Conselho de Administração e Conselho Fiscal, bem como a existência de ações com direitos especiais que asseguram poder de veto em matérias estratégicas. Também foram previstas salvaguardas relevantes em caso de alienação futura do controle, incluindo período de lock-up, obrigação de manutenção das condições contratuais pelo novo investidor e direito de preferência da Associação. Em cenários extremos, como dissolução ou falência da SAF, o contrato assegura o retorno integral dos direitos operacionais e institucionais à Associação, eliminando riscos de descontinuidade das atividades do Clube.

O acordo também prevê obrigações relacionadas à transparência e prestação de contas, incluindo a realização periódica de encontros entre as partes, bem como compromissos de manutenção das atividades sociais e institucionais, reforçando o alinhamento entre os interesses econômicos e esportivos da operação.

Dessa forma, embora a entidade apresente indicadores financeiros negativos no curto prazo, esses fatores são mitigados por um conjunto de elementos estruturais, incluindo suporte financeiro contratualmente assegurado, crescimento operacional já evidenciado, investimentos em infraestrutura e um modelo de negócios voltado à geração de valor no médio e longo prazo.

1.2. Participação no Campeonato Brasileiro - Série C

No ano de 2025, o Londrina Esporte Clube SAF participou do Campeonato Brasileiro da Série C, os quais abrangeram não apenas a equipe de futebol profissional, mas também incluíram a chegada de atletas, no futebol profissional e divisão de base, reforço no quadro de staff e investimentos em equipamentos de tecnologia e performance.

2. Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Financeiras e Resumo das Principais Práticas Contábeis

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, compreendendo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), em especial o CPC PME (NBC TG 1000 (R1)), aprovado pela Resolução nº 1.255/09 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Adicionalmente, naquilo que é aplicável às entidades desportivas, foram observadas as disposições da ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva, bem como as orientações constantes do Manual de Contabilidade para Entidades Esportivas (versão 1.1), elaborado pela Autoridade Pública de Governança do Futebol (APFUT) em conjunto com os órgãos de classe contábil, e da Orientação Técnica Geral 2003 (OTG 2003), aprovada pela Resolução CFC nº 1.2019/OTG2003, de 5 de dezembro de 2019. As demonstrações financeiras também consideram as disposições da Lei nº 14.193/2021 (Lei da Sociedade Anônima do Futebol – SAF), quando aplicáveis.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.1. Demonstrações Financeiras Elaboradas no Pressuposto de Continuidade Operacional

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, o que pressupõe que o Londrina Esporte Clube será capaz de cumprir com suas obrigações perante fornecedores, instituições financeiras, órgãos tributários e demais credores.

2.2. Base de Mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico como base de valor.

2.3. Moeda Funcional e Moeda de Apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional e de apresentação do Londrina S.A.F. Todas as informações financeiras apresentadas foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.4. Uso de Estimativas e Julgamentos

A elaboração de demonstrações financeiras requer que a Administração utilize de julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis.

O Londrina Esporte Clube SAF baseia suas estimativas em aspectos históricos e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis para as circunstâncias. A liquidação das operações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo e sua determinação.

Ativos e passivos significativos sujeitos a estimativas e premissas incluem:

- **Nota explicativa nº 4** - Provisão para redução ao valor recuperável do contas a receber;
- **Nota explicativa nº 5** - Determinação de vidas úteis do ativo imobilizado;
- **Nota explicativa nº 6** – Determinação de vida útil do ativo intangível
- **Nota explicativa nº 10** - Mensuração de provisões para riscos em perdas com processos judiciais (principais premissas sobre prognóstico e magnitude das saídas de recursos).

2.5. Ativos e Passivos Financeiros

Ativos Financeiros

O CPC 48/IFRS 9 contém três principais categorias de classificação/mensuração para ativos financeiros: mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e ao valor justo por meio do resultado (VJR).

O Clube classifica seus ativos financeiros sob a categoria de custo amortizado e valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros são registrados no ativo circulante, exceto aqueles com prazos de vencimentos superiores a 12 meses após a data do balanço.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivos Financeiros

O CPC 48/IFRS 9 contém duas principais categorias de classificação/mensuração para passivos financeiros: mensurados ao custo amortizado e ao valor justo por meio do resultado.

O Clube classifica seus passivos financeiros sob a categoria custo amortizado. Os passivos financeiros são apresentados como passivo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço.

Compensação de Instrumentos Financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Desreconhecimento (Baixa) de Instrumentos Financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiram, e/ou, quando transferir os seus direitos ou riscos de receber os fluxos de caixa do ativo ou assumir uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecido na demonstração do resultado.

Redução ao Valor Recuperável de Ativos

O ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros devem ser anualmente revistos para determinar se há qualquer indicação de que esses ativos sofreram uma perda por redução ao valor recuperável. Se houver indicação de um problema de recuperação, o valor recuperável de qualquer ativo afetado (ou grupo de ativos relacionados) será estimado e comparado com o seu valor contábil. Se o valor recuperável for menor, o valor contábil será reduzido ao seu valor recuperável estimado e uma perda por redução ao valor recuperável será reconhecida imediatamente em lucros e perdas.

A Administração do Londrina Esporte Clube SAF efetua a análise anual de todos os seus ativos de forma a identificar eventual necessidade de reconhecimento de provisão para perda por redução ao valor recuperável.

2.6. Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem os valores em caixa, os depósitos bancários, bem como outros investimentos de curto prazo, de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

2.7. Contas a Receber

As contas a receber correspondem aos valores a receber das suas diversas fontes de receita no decurso normal das atividades do Londrina Esporte Clube SAF, além de valores relativos a direitos adquiridos perante a terceiros em função do seu patrimônio. Se o prazo de recebimento é equivalente a 12 (doze) meses ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão presentes no ativo não circulante.

2.8. Imobilizado

Itens do imobilizado estão mensurados pelo custo de aquisição ou construção. Neste exercício, ainda não houve depreciação, já que o imobilizado é composto por ativos em andamento, como reforma do estádio VGD e compras de terrenos para construção do centro de treinamento.

2.9. Intangível

Os ativos intangíveis são registrados ao custo de aquisição ou desenvolvimento, deduzidos da amortização acumulada e, quando aplicável, de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment).

Os saldos registrados no ativo intangível da Londrina S.A.F. referem-se, principalmente, aos direitos de uso de bens de propriedade intelectual diretamente relacionados às atividades de futebol da Sociedade. Esses ativos compreendem o uso de marcas registradas e pedidos de registro de marca em nome da entidade, softwares de uso exclusivo, domínios de internet, perfis e páginas em redes sociais, bem como canais de transmissão digital empregados na comunicação institucional e na exploração comercial das atividades esportivas.

A amortização dos ativos intangíveis é reconhecida pelo método linear ao longo da vida útil estimada. Na ausência de uma vida útil definida de forma confiável, os ativos são amortizados no prazo máximo de 10 anos, conforme previsto pelo CPC PME - Para Pequenas e Médias Empresas. Além disso, os ativos intangíveis estão sujeitos à avaliação de perdas por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de desvalorização.

2.10. Fornecedores e Outras Contas a Pagar

As contas a pagar aos fornecedores e as outras contas a pagar são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até 12 (doze) meses. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

2.11. Provisões

Provisões são registradas quando o Londrina Esporte Clube SAF. passa a conhecer uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado; quando é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação; e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando há expectativa de reembolso, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o direito possuir alta probabilidade de realização. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado líquido de qualquer reembolso.

2.12. Demais Passivos

Os demais passivos são demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridos.

2.13. Reconhecimento de Receitas, Custos e Despesas

O Londrina Esporte Clube SAF utiliza o regime de competência para o reconhecimento de receitas, custos e despesas.

a) Receitas das Atividades Operacionais

Geral: A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O Clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube e quando critérios específicos, legais e/ou contratuais, tiverem sido atendidos para cada uma das atividades do Clube.

Receitas de Direitos de TV: As receitas de TV aberta e por assinatura (TV fechada) são decorrentes da participação do Londrina Esporte Clube nos contratos de cessão de direito de captação, fixação e transmissão de jogos do Campeonato Brasileiro de Futebol, firmado com a Confederação Brasileira de Futebol (CBF).

Receitas de Matchday: Referem-se às receitas provenientes da arrecadação de bilheteria pela venda de ingressos nos jogos do clube, além de receitas acessórias da exploração dos serviços de Alimentação e Bebidas (A&B) e estacionamento.

Receitas de Patrocínio, Publicidades e Marketing: Referem-se aos contratos firmados entre o Londrina Esporte Clube e terceiros para veiculação de marca com finalidade promocional.

Receitas da Liga Forte União (LFU): Refere-se ao valor recebido pela Liga Forte União pela venda de 10% dos direitos de transmissão e outras receitas comerciais por 50 anos.

Receitas de Sócio Torcedor: Refere-se ao valor recebido pelas adesões dos torcedores ao plano de sócios, que permite acesso garantido às partidas do clube, além de outros benefícios exclusivos.

Receita de Negociação de Atletas: Refere-se ao valor recebido oriundo da negociação de atletas do Londrina SAF com clubes nacionais e internacionais.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Custos das Atividades Operacionais

São os custos exclusivamente relacionados com as atividades de desporto. São representados principalmente pelas remunerações, benefícios e encargos sociais dos atletas, serviços médicos, amortização dos atestados liberatórios e dos custos com os empréstimos, venda de atletas e custos de competições (passagens, hospedagens, alimentações e uniformes).

2.14. Tributação

O Clube é uma Sociedade Anônima do Futebol sujeita ao Regime de Tributação Específica do Futebol (TEF), com base no art. 31, Lei nº 14.193, de 6 agosto de 2021. O regime tributário implica o recolhimento mensal, mediante documento único de arrecadação, dos seguintes impostos e contribuições, a serem apurados seguindo o regime de caixa:

- I. Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ);
- II. Contribuição para os Programas de Integração Social (PIS);
- III. Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL);
- IV. Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS); e
- V. Contribuições previstas nos incisos I, II e III do caput e no § 6º do art. 22 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

Nos 5 (cinco) primeiros anos-calendário da constituição da Sociedade Anônima do Futebol ficará ela sujeita ao pagamento mensal e unificado dos tributos referidos no § 1º do art. 31 da referida Lei, à alíquota de 5% (cinco por cento) das receitas mensais recebidas. A partir do início do sexto ano-calendário da constituição da Sociedade Anônima do Futebol, o TEF incidirá à alíquota de 4% (quatro por cento) da receita mensal recebida, compreendidos os tributos referidos no § 1º do art. 31 desta Lei, inclusive as receitas relativas à cessão dos direitos desportivos dos atletas.

Considera-se receita mensal a totalidade das receitas recebidas pela Sociedade Anônima do Futebol, inclusive aquelas referentes a prêmios e programas de sócio torcedor, excetuadas as relativas à cessão dos direitos desportivos dos atletas.

2.15. Reapresentação das Demonstrações Financeiras

A Administração revisitou certos eventos econômicos ocorridos no exercício precedente findo em 31 de dezembro de 2024 e no balanço patrimonial de abertura levantado em 1º de janeiro de 2025, em especial o não reconhecimento, naquelas datas, do saldo contido na rubrica 'Terrenos' do ativo imobilizado, no montante de R\$ 2.155 mil, bem como de sua respectiva contrapartida na rubrica 'Contas a pagar', no mesmo valor.



**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras
para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

Após tomar conhecimento, a Administração procedeu com o reconhecimento contábil desses saldos, resultando na rerepresentação das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

	2024	Ajustes	2024 (reapresentado)
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	6.444	-	6.444
Contas a receber de clientes	1.000	-	1.000
	7.444	-	7.444
Ativo não circulante			
Imobilizado	2.400	2.260	4.660
Intangível	20.356	-	20.356
	22.756	2.260	25.016
Total do ativo	30.200	2.260	32.460
Passivo circulante			
Obrigações tributárias	198	-	198
Outras obrigações	713	-	713
Contas a pagar	-	1.914	1.914
	911	1.914	2.825
Passivo não circulante			
Obrigações tributárias	640	-	640
Contas a pagar	-	346	346
Outras obrigações	27.377	-	27.377
Receita antecipada	15.811	-	15.811
	43.828	346	44.174
Patrimônio líquido			
Capital social subscrito	1.050	-	1.050
(-) Capital a integralizar	(549)	-	(549)
Prejuízo do período	(15.040)	-	(15.040)
	(14.539)	-	(14.539)
Total do passivo e patrimônio líquido	30.200	2.260	32.460

3. Caixa e Equivalentes de Caixa

	2025	2024 (reapresentado)
Caixa e bancos – Matriz e filial (a)	529	504
Aplicações financeiras (b)	4	5.940
Total	533	6.444

(a) O valor expresso na linha “caixa geral” refere-se à integralização do capital social acordado entre as partes na ata de constituição da SAF.

(b) As aplicações financeiras são representadas por aplicações de liquidez imediata em Certificados de Depósito Bancários (CDBs), registradas inicialmente ao valor justo, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, e remuneradas a taxas que giram em torno de 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), podendo ser resgatadas a qualquer momento, por solicitação da Entidade, sem modificação substancial de seus valores.



**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras
para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Contas a Receber

	2025	2024 (reapresentado)
Entidades esportivas a receber	1.357	-
Patrocínio a receber	20	1.000
Total	1.377	1.000

Clientes Diversos: Refere-se ao saldo em aberto decorrente das negociações de atletas realizadas no exercício de 2025. Ressalta-se que não há constituição de provisão para perdas de crédito esperadas (PECLD), uma vez que não foram identificados indícios de inadimplência ou risco de perda sobre esses valores.

5. Imobilizado

			2025	2024 (reapresentado)
Descrição	% - Taxa anual de depreciação	Anos Vida Útil	Imobilizado Líquido	Imobilizado Líquido
Terrenos (a)	-	indefinida	3.105	3.105
Imobilizado em Andamento (b)	-	-	5.459	1.555
Total			8.564	4.660

- (a) O Londrina Esporte Clube SAF adquiriu em 2024 o terreno em que será construído um novo Centro de Treinamento para SAF. Além da aquisição do terreno, já foi iniciada a elaboração dos projetos civis e arquitetônicos.
- (b) O Londrina Esporte Clube SAF iniciou em 2024 a reforma do Estádio Vitorino Gonçalves Dias (VGD), que atualmente está sob gestão e responsabilidade da SAF, com o objetivo de voltar a realizar jogos oficiais neste equipamento.

Movimentação do ativo imobilizado em 2025:

Descrição	2024 (reapresentado)	2025		
	Imobilizado líquido	Adições	Amortização do exercício	Imobilizado Líquido
Terrenos (a)	3.105	-	-	3.105
Imobilizado em Andamento (b)	1.555	3.904	-	5.459
Total	4.660	3.904	-	8.564

Movimentação do ativo imobilizado em 2024:

Descrição	2023	2024 (reapresentado)		
	Imobilizado líquido	Adições	Amortização do exercício	Imobilizado Líquido
Terrenos (a)	-	3.105	-	3.105
Imobilizado em Andamento (b)	-	1.555	-	1.555
Total	-	4.660	-	4.660



**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras
para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Intangível

Descrição	% - Taxa anual de Amortização	Anos Vida Útil	2025	2024 (reapresentado)
			Intangível líquido	Intangível líquido
Direito de uso (a)	10%	10 anos	18.156	20.356
Total			18.156	20.356

(a) Os saldos registrados no ativo intangível referem-se aos direitos de uso de bens de propriedade intelectual utilizados nas atividades de futebol do Clube. Esses direitos compreendem, principalmente, o uso de marcas registradas e pedidos de registro em nome do Clube, softwares de uso exclusivo, domínios de internet, perfis e páginas em redes sociais, bem como canais de transmissão digital utilizados na comunicação institucional e na exploração comercial das atividades esportivas.

Movimentação do ativo intangível em 2025:

Descrição	2024 (reapresentado)	2025		
	Intangível Líquido	Adições	Amortização do exercício	Intangível Líquido
Direito de uso	20.356	-	(2.200)	18.156
Total	20.356	-	(2.200)	18.156

Movimentação do ativo intangível em 2024:

Descrição	2023	2024 (reapresentado)		
	Intangível Líquido	Adições	Amortização do exercício	Intangível Líquido
Direito de uso	-	22.000	(1.644)	20.356
Total	-	22.000	(1.644)	20.356

7. Obrigações Tributárias

	2025	2024 (reapresentado)
	Obrigação Tributária (TEF) (a)	384
Parcelamento (b)	958	803
Total	1.342	838
Circulante	633	198
Não circulante	709	640

(a) Valor do TEF referente à competência de 2025.

(b) Em 02 de dezembro de 2024, foi realizado um parcelamento referente ao TEF. Em 2025, foi feito um novo parcelamento referente ao TEF e Débitos Previdenciários.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Contas a pagar

	2025	2024 (reapresentado)
Milenium Administradora de Bens LTDA (a)	787	2.260
Total	787	2.260

Circulante	787	1.914
Não Circulante	-	346

- (a) Saldo a pagar referente à aquisição do terreno conforme contratos firmados com a Milenium e vendedores pessoa física, composto por: (i) parcelas de entrada que totalizam R\$ 500.000; (ii) saldo parcelado total de R\$ 2.000.000, a ser liquidado em 18 parcelas mensais e consecutivas, com vencimentos entre outubro de 2024 e março de 2026; e (iii) parcelas de reforço anual que totalizam R\$ 500.000, com vencimento em maio de 2025. As parcelas estão sujeitas à atualização monetária mensal pela variação positiva do IPCA/IBGE, sem aplicação de deflação.

9. Outras obrigações

	2025	2024 (reapresentado)
Royalties a pagar – Associação (a)	19.886	21.214
Total	19.886	21.214

Circulante	886	713
Não circulante	19.000	20.501

- (a) O saldo registrado no passivo refere-se ao compromisso contratual assumido pela Sociedade Anônima do Futebol (SAF) de repassar ao Clube, a partir da data de fechamento da operação societária, até o montante de R\$ 22.000.000,00 (vinte e dois milhões de reais), com a finalidade exclusiva de quitação de passivos previamente identificados. Referido compromisso possui prazo de cumprimento de até 50 anos. Em 31 de dezembro de 2025, existe um montante de R\$ 322 mil referente a processos trabalhistas classificados com probabilidade de perda provável, relacionados à Associação, nos quais a Londrina Esporte Clube SAF figura no polo passivo. Caso tais perdas se materializem, os respectivos valores serão abatidos do montante do compromisso contratual acima mencionado.

10. Adiantamento para futuro aumento de capital

	2025	2024 (reapresentado)
Adiantamento para futuro aumento de capital – (AFAC)	22.910	6.876
Total	42.796	28.090

A Squadra Sports realizou aportes na Londrina Esporte Clube SAF, no montante de R\$ 22.910 mil (R\$ 6.876 mil em 2024), por meio de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC). Esses recursos foram destinados à equalização do fluxo de caixa operacional do clube ao longo do exercício.

Londrina Esporte Clube S.A.F.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Receitas antecipadas

	2025	2024 (reapresentado)
Liga Forte União (a)	15.491	15.811
Total	15.491	15.811

(a) O saldo registrado refere-se aos valores contratados entre o Londrina, a Liga Forte União do Futebol Brasileiro (LFU) e a investidora Sports Media Participações S.A., no âmbito do Contrato de Investimento e seus aditivos. Os recursos têm como contrapartida a cessão parcial de direitos econômicos relacionados a propriedades comerciais e audiovisuais do futebol brasileiro, conforme acordado entre os clubes membros da LFU. Tais valores foram recebidos de forma antecipada e correspondem a parcelas do preço de aquisição dos direitos, previstas contratualmente para pagamento em etapas. A apropriação ao resultado ocorrerá de forma sistemática ao longo do período de vigência dos contratos, em conformidade com o regime de competência e observando a efetiva prestação dos direitos e contrapartidas associadas.

12. Provisão para contingências

Em 31 de dezembro de 2025, com base nas informações fornecidas pela assessoria jurídica do Londrina Esporte Clube SAF, não havia processos judiciais ou administrativos com risco de perda provável que demandassem o reconhecimento contábil de provisões. Dessa forma, não foram constituídas provisões para contingências nessa data.

13. Patrimônio Líquido

13.1. Capital Social

No dia 29 de maio de 2024 a SAF foi constituída com Capital Social de R\$ 1.050.000,00. Deste montante, a Squadra integralizou 90% de participação, correspondente a 450.630 ações ordinárias de Classe B. A Associação, por sua vez, integralizou 10%, representada por 50.070 ações ordinárias de Classe A.

Acionistas	Capital Social			Total de Ações	Participação
	Subscrito	A Integralizar	Total Integralizado		
Squadra Sports	945	(494)	451	450.630	90,00%
Associação	105	(55)	50	50.700	10,00%
	1.050	(549)	501	501.330	100%



**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras
para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Receita operacional líquida

	2025	2024 (reapresentado)
Londrina Academy	228	45
Receita de serviços prestados	33	2
Matchday	3.224	967
Direitos De Tv	2.111	1.843
Sócio Torcedor	1.478	184
Patrocínios	1.061	1.400
Negociação de Atletas	2.606	-
Negociação do Staff	125	-
Liga Forte União	563	241
Tubastore	-	1
Total receita bruta	11.429	4.683
(-) Deduções		
Impostos incidentes	(528)	(881)
Total Deduções	(528)	(881)
Receita operacional líquida	10.901	3.802

Londrina Academy: A Londrina Academy configura-se como uma unidade de negócio do Londrina Esporte Clube SAF, com o foco principal na capacitação e desenvolvimento de jovens atletas. Funcionando como uma escolinha de futebol, objetiva a atração de novos talentos.

Matchday: As receitas de Matchday englobam os valores provenientes da bilheteria dos jogos realizados pelo Londrina Esporte Clube SAF, representando a arrecadação com a venda de ingressos para os torcedores. Adicionalmente, esta rubrica compreende as receitas de Alimentos e Bebidas (A&B) comercializados nos dias das partidas dentro das dependências do estádio, constituindo uma importante fonte de receita complementar nos eventos esportivos. Em 2025, a operação de matchday passou a ser realizada internamente, o que explica o aumento de receita relacionada a essa linha.

Direitos de TV: representam uma fonte de receita para o Londrina Esporte Clube SAF, originárias dos contratos de licenciamento e transmissão de suas partidas e competições por emissoras de televisão e plataformas de mídia.

Sócio Torcedor: É diretamente proveniente da adesão de torcedores aos seus programas de fidelidade e diferentes planos.

Receita de Negociação de Atletas: Refere-se ao valor recebido oriundo da negociação de atletas do Londrina SAF com clubes nacionais e internacionais. Em 2025, foram negociados 2 (dois) atletas pelo Londrina Esporte Clube SAF.

Patrocínios: Exposição de marcas de empresas parceiras em diversas plataformas do clube por meio dos uniformes de jogo e treino, placas estáticas e dinâmicas no estádio, materiais de comunicação online e offline.

Liga Forte União: Receita advinda da cessão dos direitos para a transmissão dos jogos. O contrato estabeleceu critérios para a distribuição das receitas geradas pela venda dos direitos de transmissão e outros ativos comerciais entre os clubes participantes, sendo o montante recebido em 2024 referente a venda dos direitos de transmissão do Londrina Esporte Clube SAF.



**Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras
para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024**

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Custos

Os custos se dividem principalmente em duas categorias: Futebol Profissional e Divisão de Base.

No que tange ao Futebol Profissional, os custos englobam uma série de pagamentos essenciais para a manutenção e operação da equipe principal. Isso inclui, naturalmente, os salários, benefícios e comissões dos jogadores profissionais, que representam uma parcela significativa dos gastos. Além disso, contabilizamos os custos relacionados a transferências e rescisões contratuais de atletas, bem como as despesas com viagens e toda a logística necessária para as partidas, incluindo hospedagem, alimentação e transporte. Os investimentos em saúde e bem-estar dos atletas também são considerados, abrangendo medicamentos e suplementação. Por fim, incluímos outros custos operacionais diretamente ligados à realização dos jogos (*matchday*).

Em relação à Divisão de Base, a estrutura de custos é semelhante à do profissional, porém direcionada aos atletas em formação. Abrangem os salários, benefícios e os custos operacionais de suas atividades, como viagens, logística, medicamentos e suplementação.

Adicionalmente, nesta categoria, incorporamos os gastos com a importante atividade de captação de novos talentos para a base, que envolve *scouting*, testes e outras despesas relacionadas à identificação e recrutamento de jovens atletas.

	2025	2024 (reapresentado)
Custos com Futebol Profissional		
Custos Atleta	(9.508)	(7.139)
Custos Jogos e Competições	(2.343)	(932)
Custos Staff	(2.653)	(1.644)
Custos Suprimentos	(1.411)	(453)
Custos Outros	(245)	(61)
Total	(16.160)	(10.229)

Custos com divisão de base		
Custos Atleta	(631)	(684)
Custos Jogos e Competições - Base	(309)	(166)
Custos Staff	(491)	(475)
Custos Suprimentos - Base	(362)	(27)
Custos Londrina Academy - Base	(219)	(30)
Custos Captação de Atletas (a)	(2.103)	(397)
Custos Outros - Base	(51)	(9)
Total	(4.166)	(1.788)

Total de custos	(20.326)	(12.017)
------------------------	-----------------	-----------------

(a) Custo de Captação de Atletas: Está diretamente relacionado ao projeto da SAF, que prevê a captação de atletas jovens para a composição do elenco. Trata-se de um investimento estratégico e recorrente, voltado à formação e valorização de ativos esportivos.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

16. Despesas gerais e administrativas

As Despesas Gerais e Administrativas, por sua vez, compreendem os itens que não estão diretamente ligados à operação do futebol em campo. Isso inclui os salários e benefícios de todos os funcionários da área administrativa do clube. Também fazem parte desta categoria os custos fixos, como aluguel de escritórios e outras instalações, contas de energia elétrica e água, despesas com manutenção predial e de equipamentos, e despesas com viagens a serviço da administração.

Adicionalmente, englobam despesas com serviços de terceiros, como assessoria jurídica e contábil, além de outras despesas de natureza não operacional essenciais para o funcionamento da instituição. Importante ressaltar que também estão incluídos nesta categoria os repasses financeiros destinados à quitação de dívidas com a associação. Abaixo seguem todos os valores de forma detalhada:

	2025	2024 (reapresentado)
Despesas		
Administrativo (a)	(2.836)	(538)
Associação (b)	(2.445)	(1.872)
Manutenção Centro De Treinamento	-	(1.647)
Comercial E Marketing	(558)	(372)
Viagens	-	(258)
Jurídico	(261)	(236)
Manutenção Estádio VGD	(680)	(66)
Intermediação SAF	(300)	(1.804)
Outros	(163)	(33)
Total	(7.243)	(6.826)

(a) Buscando a qualificação da equipe do clube, realizaram-se investimentos no quadro de pessoal, com foco na contratação, capacitação e retenção de profissionais, visando ao aprimoramento contínuo das atividades e ao alcance de melhores resultados esportivos e operacionais.

(b) O valor refere-se ao compromisso contratual assumido pela Sociedade Anônima do Futebol (SAF) de repassar ao Clube Formador conforme nota explicativa número 8.

17. Gestão de Riscos e Instrumentos Financeiros

Considerações Gerais: No curso normal de suas operações, o Londrina Esporte Clube SAF está exposto a riscos de mercado – taxa de juros, câmbio e risco de liquidez. A Diretoria determina as estratégias a serem adotadas a cada circunstância e riscos inerentes.

Gestão do Risco da Taxa de Juros: Este risco decorre da possibilidade de o Clube vir a incorrer em perdas por conta das flutuações nas taxas de juros. O Clube sofre ganhos e perdas decorrentes de oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando, sempre que possível, o *hedge* natural, proveniente do contas a pagar e do contas a receber.

Gestão do Risco de Liquidez: A responsabilidade pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria, que elabora um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos.

Londrina Esporte Clube S.A.F.



Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024

Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma

Derivativos: O Londrina Esporte Clube SAF. não participou de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

Guilherme Cortizo Bellintani
Diretor do Londrina SAF

Armando Kalaydjian Chekerdeman
Diretor do Londrina SAF

Airton Kleber Xisto Cerqueira
Contador CRC-BA 15064